

VADĪBAS ZIŅOJUMS.

1. VSIA "Bērnu psihoneiroloģiskā slimnīca "Ainaži"" (turpmāk Slimnīca) šā gada 6 mēnešos turpināja darbu atbilstoši vidēja termiņa stratēģijā 2020.-2022. gadam izvirzītajiem Stratēģiskajam mērķim - saglabāt, uzlabot un atjaunot bērnu un jauniešu psihisko veselību, nodrošinot kvalitatīvu, uz pacientu vērstu psihiatrijas pakalpojumu sniegšanu ilgstoši slimojošajiem Latvijas bērniem un jauniešiem un mērķiem

- uzlabot veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību;
- nodrošināt efektivitāti veselības aprūpes pakalpojumu plānošanā un sniegšanā;
- nodrošināt kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu.

Būtisku izmaiņu Slimnīcas darbā nav bijis, pacientu skaits, kam nepieciešama ilgtermiņa psihiskās veselības aprūpe un rehabilitācija, nostabilizējies. Izveidota pilnvērtīga multiprofesionāla komanda pacientu pilnvērtīgai ārstēšanai un rehabilitācijai. Pēc izglītības pabeigšanas un sertificēšanās profesijā, Slimnīcā strādā divi klīniskie psihologi (abu dzimumu, lai varētu ievērot saderību ar pacientiem), ergoterapeite, audiologopēde, mūzikas terapeite, montesori pedagoģe, divas fizioterapeites ar atšķirīgu specializāciju, sporta speciālists. Speciālisti tiek nodarbināti ne tikai ierastajā darba laikā, bet arī vakaros un brīvdienās, lai nodrošinātu nepārtrauktību pacientu rehabilitācijā un nodarbinātībā. Psihiskas veselības traucējumi un aprūpe ir psihosociāls fenomens, tādēļ pastāvīgi tiek uzlabots sociālais darbs un sadarbība ar pacientu likumiskajiem pārstāvjiem, sociālajiem dienestiem un bāriņtiesām ko veic Slimnīcas sociālais darbinieks. Izmaiņas ieviesa karantīna sakarā ar Covid-19 infekciju, kas lika gandrīz 3 mēnešus pārtraukt ambulatoro pakalpojumu sniegšanu fizioterapijā, kā arī tika ievērojami traucēta pacientu saskarsme ar vecākiem un likumiskajiem pārstāvjiem, kas mazina tik nepieciešamo vecāku un likumisko pārstāvju dalību un līdzestību ārstēšanas un rehabilitācijas procesā.

Slimnīcā sertificēta bērnu psihiatra (valdes locekļa/atbildīgā ārsta) vadībā strādā divi ārsti – viens bērnu psihiatrijas rezidents un otrs sertificēts ārsts psihiatrs, kas aprūpē pacientus stacionārā, darbs notiek arī vakaros un brīvdienās, lai nodrošinātu nepārtrauktību un nepalaistu garām psihiskā stāvokļa paasinājumus un krīzes situācijas. Šo ārstu statuss (bērnu psihiatra sertifikāta neesamība) liedz izvērst pilnvērtīgu ambulatorās nodaļas darbību atbilstoši multiprofesionālās komandas darba principiem, kas būtu nepieciešams reģiona iedzīvotājiem.

Būtiskas izmaiņas finansu situācijā izraisīja degvielas (Slimnīcas apkure) sadārdzināšanās Ukrainas kara dēļ, kas, savukārt, sekundāri palielināja cenas arī pārtikai, medikamentiem, sanitāri higiēniskajiem līdzekļiem

2. Būtiskākie finanšu rādītāji 2022.gada 6 mēnešos:

Peļņa/zaudējumi: 2022.gada 6 mēneši noslēgti ar EUR 2 732 lieliem zaudējumiem, lai gan bija plānota peļņa EUR 14 693 apmērā. Salīdzinot ar 2021.gada 6 mēnešiem (EUR 98 145 peļņu). Zaudējumi izskaidrojami ar straujo degvielas (Slimnīcas apkures) cenu kāpums, kā arī pārtikas, medikamentu u.c. sadārdzinājumu. Piemaksas par veselības apdraudējumu Covid 19 dēļ, kā arī darbinieku lielā saslimstības ar Covid 19 šī gada februāra un marta mēnešī ir negatīvi ietekmējusi gan uzkrājumus atvaļinājuma rezervēm, gan arī radījis nobīdes darbinieku atvaļinājuma grafikos.

Lai pilnveidotu un uzlabotu pakalpojumu kvalitāti, tiek atjaunots inventārs hidroterapijas nodaļā. Atjaunots fizioterapeita, mūzikas terapeita kabineta inventārs, kā arī no jauna ierīkota sensorā telpa.

Kopējie ieņēmumi no saimnieciskās darbības pārskata periodā veido EUR 1 000 274, kas ir lielāki par plānotiem EUR 965 118, (par 1.8% lielāki). 2021. gada 6 mēnešos ieņēmumi ir EUR 960 166. Palielinājums skaidrojams galvenokārt ar papildus ieņēmumiem, kas paredzēti piemaksām pie darba algas par veselības apdraudējumu saistībā ar Covid 19.

Kopējos ieņēmumus veido:

-valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi *stacionārai darbībai*. Tie ir EUR 951 788, kas atšķiras no plānotā EUR 917 827 (par 1.8% vairāk). 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 949 154. Palielinājums par 0.3%.

-valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi *ambulatorai darbībai*. Tie ir EUR 41 060 (t. sk. psihoemoc.veselības uzraudzības un atbalsta kab. EUR 34 827), kas ir mazāki par plānotajiem EUR 44 991 (par 10.5% mazāk). 2021. gada 6 mēnešos mēnešos tie ir EUR 2 117 . Tas skaidrojams ar to, ka 2022. gada sākumā uz laiku tika pārtraukta ambulatorās nodaļas darbība sakarā ar Covid-19 izplatību.

Uzņēmuma nopelnītie līdzekļi sastāda EUR 7 426, kas ir lielāki par plānotiem EUR 2 300, tas ir par 28.3% vairāk. 2021 .gada 6 mēnešos tie ir EUR 8 895.

Kopējie izdevumi veido EUR 949 668, kas ir lielāki par plānotiem EUR 930 798 par 1%. 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 892 862. Pieaugums saistīts ar papildus finansējumu piemaksām pie darbinieku atlīdzības par veselības apdraudējumu saistībā ar Covid 19, cenu kāpumu dažādām preču un pakalpojumu grupām.

-*atlīdzība veido* EUR 823 148, kas ir vairāk nekā plānots EUR 792 708 par 1.9% vairāk. 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 786 255. Tas skaidrojams ar piešķirto papildus finansējuma piemaksām saistībā ar Covid 19. Arī darbinieku vidū bija vērojama augsta saslimstība ar Covid 19, kā rezultātā radās virsstundas strādājošiem darbiniekiem.

-*pakalpojumi veido* EUR 52 540, kas ir mazāk nekā EUR 68 840 par 13.6% mazāk. 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 55 945.

-*krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs veido* EUR 73 635, kas ir vairāk nekā plānots EUR 68 908 (par 4.4% vairāk). 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 50 306. Galvenokārt tas skaidrojams rezervju veidošanu 3 mēnešiem, saskaņā ar Veselības ministrijas rīkojumu, kā arī vairāku preču grupu cenu kāpumu, kas saistīts ar pausaules notikumiem. Notiek arī novecojušā mazvērtīgā inventāra atjaunošana, pilnveidojot un uzlabojot sniegto pakalpojumu kvalitāti.

-*zāles medicīnas preces un dezinfekcijas līdzekļi veido* EUR 6 278, kas ir mazāk par plānoto EUR 7 752 par 10.3% mazāk. 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 6 879.

Naudas plūsma. Naudas līdzekļu atlikums perioda beigās EUR 625 446, kas ir lielāks nekā plānots EUR 532 502 (par 17% lielāks). 2021. gada 6 mēnešos tie ir EUR 649 594. Ir uzsāktas cenu aptaujas dažādiem plānotajiem darbiem (slimnīcas fasādes labošana, pacientu pastaigu laukumu celiņu atjaunošana, teritorijas žoga (daļa) atjaunošana), taču to ietekmē straujas cenu kāpums, kas liek ievērot piesardzību, meklējot pakalpojumu sniedzējus.

3. Investīcijas (ieguldījumi no budžeta tāmes):

Šobrīd norit vieglas konstrukcijas angāra būvniecība.

Ir iegādāti 2 datori un multifunkcionāls printeris (neparedzēts izdevums) saimnieciskās darbības nodrošināšanai.

Iegādātas 15 jaunas vandāldrošas pacientu gultas.

4. Veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti un kvantitāti raksturo:

Stacionārā veselības aprūpē :

Kopējais gultu dienu skaits 4 624 kas ir mazāk par plānoto 5 520 gultu dienu skaitu (par 16% mazāk). 2021. gada 6 mēnešu gultu dienu skaitu 5 117, kas saistīts ar Covid 19 izplatību, taču vērojama liela interese par stacionārās aprūpes iespējām slimnīcā.

Kopējais hospitalizācijas gadījumu skaits 67, kas ir vairāk kā plānots 17 (par 34% vairāk). 2021. gada 6 mēnešos 49. Rādītāja pieaugums skaidrojams ar ilgtermiņa pacientu aprūpi mājas apstākļos Covid 19 saasinājuma laikā.

Ambulatorā veselības aprūpe :

Ambulatoro apmeklējumu skaits ir 371 pacienti, kas ir krietni lielāks par plānoto 165 pacientu skaitu (par 125% vairāk). 2021. gada 6 mēnešos bija 242 pacienti.

-Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību raksturo:

Kopējais stacionāro gultu skaits ir 45 gultas, kas atbilst plānotajam un salīdzināmajam periodam.

Uzņemšana stacionārā notiek plānveidā, stacionēšana notiek ne vēlāk kā 7 dienas pēc pieteikšanās, pacienti stājas no visas valsts.

Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita ir 19%, kas atbilst plānotajam un salīdzināmajam periodam.

Praktizējošo ārstu un praktizējošo māsu skaita attiecība (ārstu skaits/māsu skaits) sastāda 2/10, 2021.gada 6 mēnešos arī ir attiecība 2/10.5.

Vidējais gaidīšanas laiks uz valsts apmaksāto ambulatoro speciālista – fizioterapeita konsultāciju ir 7 dienas, kas atbilst plānotajam un salīdzināmajam periodam

Ārstniecības personu īpatsvars, kas veic virsstundu darbu, no kopējā ārstniecības personu skaita sastāda 83%, kas neatbilst plānotajam 78 % (par 6% vairāk).

Vidējais nostrādāto virsstundu skaits uz vienu ārstniecības personu, kas attiecīgā periodā veic virsstundu darbu ir 54 virsstundas, kas neatbilst plānotām 52 virsstundām. 2021. gada 6 mēnešos bija nostrādātas 48 virsstundas. Tas skaidrojams ar ārstniecības personu saslimstību ar Covid -19.

Ārstēšanas vidējais ilgums 89 dienas, kas ir mazāks kā plānotās 96 dienas (par 7% mazāk). 2021. gada 6 mēnešos tās bija 91 diena. Pacienti netiek turēti stacionārā ilgāk kā nepieciešams.

Vidējais gultu noslogojums pārskata periodā ir 57%, kas ir mazāk par plānoto 69%. 2021. gada 6 mēnešos tas bija 63%, jo stingrie karantīnas pasākumi 2022. gada sākumā Covid-19 uzliesmojuma periodā ierobežoja pacientu plūsmu, tāpat var secināt, ka ir nostabilizējies ilgtermiņa pacientu loks/skaits, kam tomēr nepieciešama periodiska ārstēšana un rehabilitācija stacionāra apstākļos.

-Slimnīcas stacionārā darbojas psihisko traucējumu pilna apjoma multiprofesionāla rehabilitācija. Medikamentu lietošanas un ārstniecības procesu kontrolei tiek veikti visi nepieciešamie laboratoriskie un instrumentālie izmeklējumi atbilstoši zāļu lietošanas vadlīnijām.

-Slimnīcā uzsākusi darbu “sensorā telpa”, kas jau tiek izmantota specifisku psihisko traucējumu t.sk. bērnu ar autiskā spektra traucējumiem terapijai. Telpu tiek plānots izmantot arī ambulatoro pakalpojumu sniegšanai ar attiecīgo speciālistu piesaisti.

-Slimnīca papildinājusi hidroterapijas nodaļas sniegtos pakalpojumus ar burbuļvannas hidroterapiju.

-Šobrīd norit aktīvs darbs pie slimnīcas fasādes /siltinājuma labošanas, teritorijas žoga (daļa) atjaunošanas, pacientu rehabilitācijas/pastaigu laukuma celiņu atjaunošanas un jaunu aprīkojumu izvērtēšanas rehabilitācijas/pastaigu laukumā. Tiek gatavota iepirkuma procedūras dokumentācija vecās slimnīcas ēkas nojaukšanai.

5. Personāla mainība Slimnīcā ir neliela, izmaiņas šogad praktiski nav notikušas, papildus tālākizglītība ļauj noturēt ārstniecības un aprūpes kvalitāti pienācīgā līmenī. Grūtības pilnībā nokomplektēt ārstniecības personālu ar sertificētiem ārstiem, tomēr uzraudzītie nesertificētie ārsti veic savus pienākumus labā profesionālā līmenī. Pacientu somatisko traucējumu gadījumos Slimnīcai atbalstu sniedz tuvumā praktizējoša ģimenes ārste. Plānots, ka pēc rezidentūras bērnu psihiatrijā pabeigšanas Slimnīcā strādās divi sertificēti bērnu psihiatri.

6. Slimnīcā pastāvīgi turpinās darbinieku pamata (individuālā) un tālākizglītība, pandēmijas laikā izvairoties no klātienes formāta. Slimnīcā paralēli rezidentūras programmai Rīgas Stradiņa universitātē notiek ārstu apmācība darba vidē un apstākļos.

7. Slimnīcā pastāvīgi uzlabojas sociālais darbs, sadarbība un komunikācija ar pacientu likumiskajiem pārstāvjiem, sociālajiem dienestiem un bāriņtiesām arī attālināti, līdz ar to pārskata periodā nav zināmu sūdzību par ārstniecības procesu kvalitāti.

8. Slimnīcā jānobeidz pilnvērtīgas multiprofesionālas komandas komplektācija ar pastāvīgi strādājošiem sertificētiem ārstiem, kas samazinās riskus attiecībā uz pacientu drošību, ievērojami palielinās kapacitāti un vēl vairāk uzlabos psihiskās veselības aprūpes un ārstēšanas kvalitāti ilgtermiņa pacientiem, veicinot ātrāku psihiskā stāvokļa stabilizāciju un iespējas turpināt aprūpi ārpusstacionāra apstākļos.