

VADĪBAS ZIŅOJUMS

1. VSIA "Bērnu psihoneiroloģiskā slimnīca "Ainaži"" (turpmāk Slimnīca) šā gada pirmajos trijos mēnešos turpināja darbu saglabājot, uzlabojot un atjaunojot bērnu un jauniešu psihisko veselību, nodrošinot kvalitatīvu, uz pacientu vērstu psihiatrijas pakalpojumu sniegšanu ilgstoši slimojošajiem Latvijas bērniem un jauniešiem un tiecoties uz izvirzītajiem mērķiem

- uzlabot veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību;
- nodrošināt efektivitāti veselības aprūpes pakalpojumu plānošanā un sniegšanā;
- nodrošināt kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu.

Būtisku izmaiņu Slimnīcas darbā nav bijis, pacientu skaits, kam nepieciešama ilgtermiņa psihiskās veselības aprūpe un rehabilitācija, nostabilizējies, tomēr ar tendenci palielināties, kas saistīts ar paplašināto valsts apmaksāto diagnožu sarakstu ar kurām pacienti var tikt uzņemti stacionārā. Slimnīcas multiprofesionālās komandas speciālisti tiek nodarbināti ne tikai ierastajā darba laikā, bet arī vakaros un brīvdienās, lai nodrošinātu nepārtrauktību un līdzsvaru pacientu rehabilitācijā un aizņemībā. Psihiskās veselības traucējumi un aprūpe ir psihosociāls fenomens, tādēļ pastāvīgi tiek uzlabots sociālais darbs un sadarbība ar pacientu likumiskajiem pārstāvjiem, sociālajiem dienestiem un bāriņtiesām, ko veic Slimnīcas sociālais darbinieks. Izmaiņas ieviesa karantīna sakarā ar Covid-19 infekciju Slimnīcā un gripas gadījumu pieaugums, kas ne tikai apgrūtināja ambulatoro pakalpojumu sniegšanu, bet arī ievērojami tika traucēta pacientu saskarsme ar vecākiem un likumiskajiem pārstāvjiem, kas mazināja tik nepieciešamo vecāku un likumisko pārstāvju dalību un līdzestību ārstēšanas un rehabilitācijas procesā.

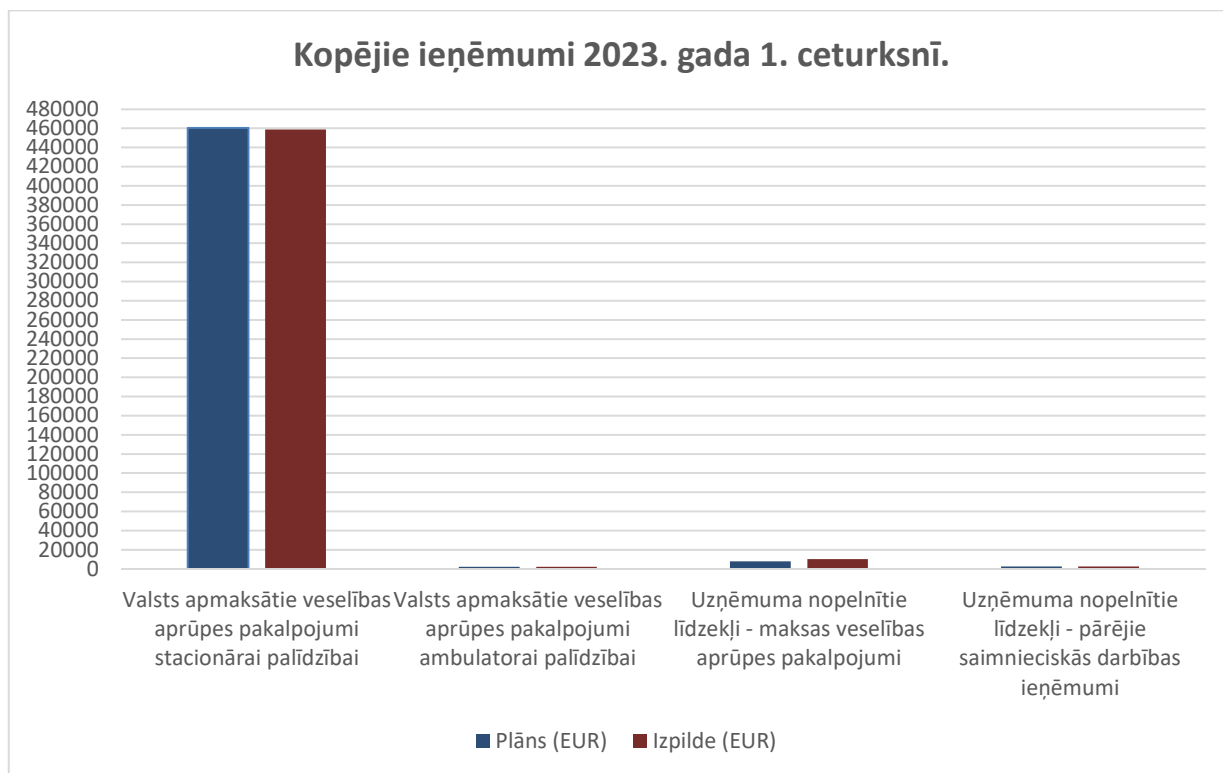
Slimnīcā sertificēta bērnu psihiatra (valdes locekļa/atbildīgā ārsta) vadībā strādā divi ārsti – viens bērnu psihiatrijas rezidents un otrs sertificēts ārsts psihiatrs, kas aprūpē pacientus stacionārā, darbs notiek arī vakaros un brīvdienās, nodrošinot nepārtrauktību un nepieļaujot psihiskā stāvokļa saasinājumus un krīzes situācijas. Šo ārstu statuss (bez bērnu psihiatra sertifikāta) liedz izvērst pilnvērtīgu ambulatorās nodaļas darbību atbilstoši multiprofesionālās komandas darba principiem, kas būtu nepieciešams reģiona iedzīvotājiem.

2. Būtiskākie finanšu rādītāji 2023.gada 3 mēnešos:

Peļņa/zaudējumi: 2023.gada 3 mēneši noslēgti ar EUR 8 466 zaudējumiem, lai gan bija plānotie zaudējumi EUR 66 605 apmērā. Zaudējumu samazinājums, salīdzinājumā ar plānoto, skaidrojami ar pārdomātu darbinieku darba laika plānošanu, enerģētisko resursu lietošanu taupības režīmā.

Lai pilnveidotu un uzlabotu pakalpojumu kvalitāti, turpinājās inventāru atjaunošana hidroterapijas nodaļā, fizioterapijas un Montessori kabinetā, kā arī iegādāta siltumnīca kā terapijas telpa. Pabeigta žoga nomaiņa.

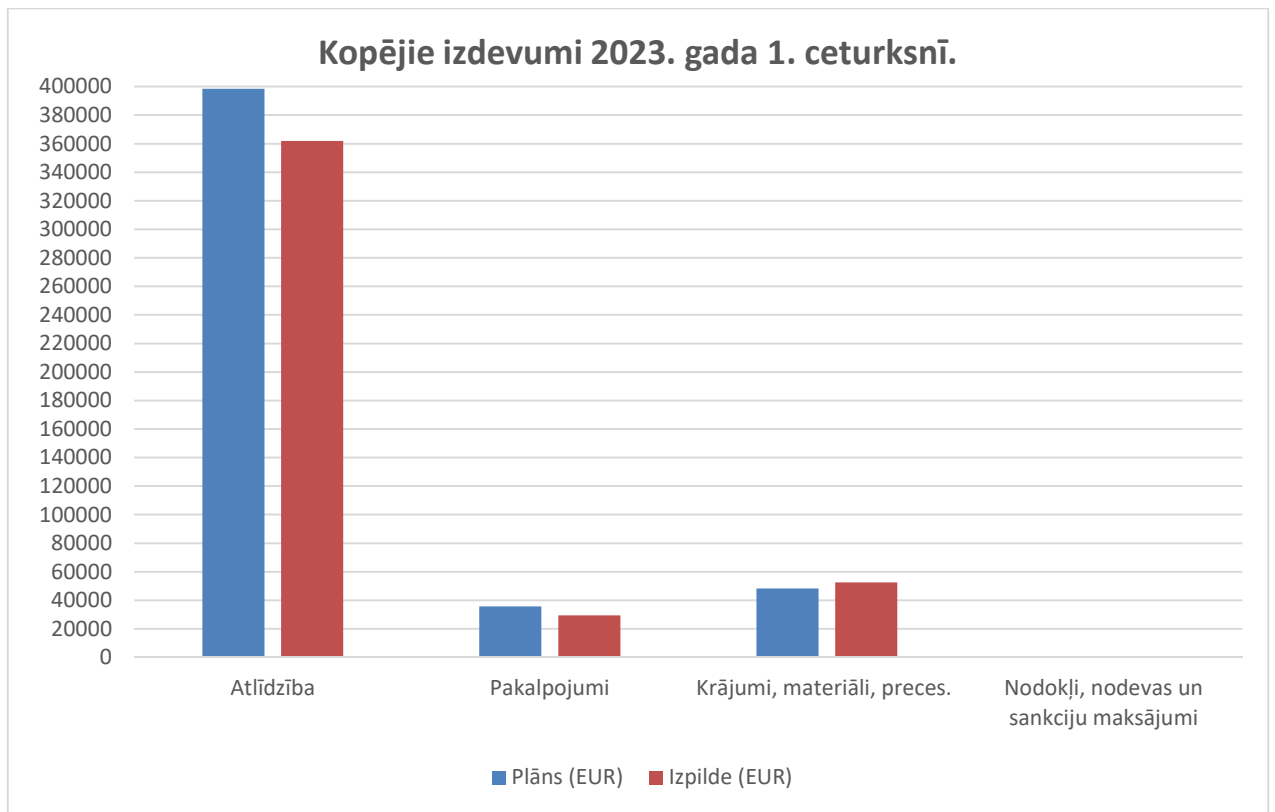
Kopējie ieņēmumi no saimnieciskās darbības pārskata periodā veido EUR 474 054, kas ir nedaudz lielāki par plānotiem EUR 473 039, (par 0.2% lielāki).



Kopējos ieņēmumus veido:

- valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi *stacionārai darbībai*. Tie ir EUR 458 913, kas mazliet atšķiras no plānotā EUR 460 569 (par 0.4 mazāk)
- valsts apmaksātie veselības aprūpes pakalpojumi *ambulatorai darbībai*. Tie ir EUR 2 068, kas ir mazliet mazāki par plānotajiem EUR 2 070 (par 0,1 mazāk).
- Uzņēmuma nopelnītie līdzekļi* sastāda EUR 13 073, kas ir lielāki par plānotiem EUR 10 400, tas ir par 25,70% vairāk. Vietējie iedzīvotāji lielu interesi izrāda par fizioterapijas nodarbībām baseinā. Laba sadarbība izveidojusies ar Limbažu novada pašvaldību, tādēļ pieaudzis pieprasījums pēc dažādu speciālistu pakalpojumiem.

Kopējie izdevumi veido EUR 444 200, kas ir mazāki par plānotiem EUR 482 830 (par 8,0% mazāk). Tas izskaidrojams ar pārdomātu darbinieku darba un atpūtas laika plānošanu, kā arī resursu lietošana taupības režīmā.



-*atlīdzība veido* EUR 361 887, kas ir mazāk nekā plānots EUR 398 489, (par 9,2% mazāk).

-*pakalpojumi veido* EUR 29 459, kas ir mazāk par plānotajiem EUR 35 755 (par 17,6% mazāk).

-*krājumi, materiāli, energoresursi, preces, biroja preces un inventārs veido* EUR 52 604, kas ir vairāk nekā plānots EUR 48 336 (par 8,8% vairāk). Galvenokārt tas skaidrojams novecojušā mazvērtīgā inventāra atjaunošana, pilnveidojot un uzlabojot sniegto pakalpojumu kvalitāti. Tai skaitā *zāles medicīnas preces un dezinfekcijas līdzekļi veido* EUR 3 225, kas ir mazāk par plānoto EUR 3 876 (par 16,8% mazāk). Saistīts ar samazināto gultas dienu skaitu stacionārā šajā periodā.

Naudas plūsma. Naudas līdzekļu atlikums perioda beigās EUR 608 730, kas ir lielāks nekā plānots EUR 571 368 (par 7% lielāks).

3. Investīcijas (ieguldījumi no budžeta tāmes):

Atjaunots žogs ap slimnīcas teritoriju (daļēji). Pēc vecās slimnīcas ēkas demontāžas, tiks atjaunota arī atlikusī žoga daļa.

Iegādāti materiāli ADOS -2 testa veikšanai, kas ļaus pilnvērtīgāk veikt klīniskā psihologa izpēti autiskā spektra traucējumu agrīnā diagnostikā ar sekojošu intervenci uzsākot mērķtiecīgu ABA terapiju.

4. Veselības aprūpes pakalpojumu kvalitāti un kvantitāti raksturo:

Stacionārā veselības aprūpē :

Kopējais gultu dienu skaits 1 994 kas ir mazāk par plānoto 2 760 gultu dienu skaitu (par 28% mazāk). Tas saistīts ar Covid 19 Slimnīcā un gripas epidēmijas izplatību, taču vērojama liela interese par stacionārās aprūpes iespējām slimnīcā, kas saistīts ar 2022. gada otrajā pusē paplašināto valsts apmaksāto diagnožu sarakstu ar kurām pacienti var tikt uzņemti stacionārā, ja ārpusstacionāra psihiskās veselības aprūpes sistēma nevar pilnvērtīgi nodrošināt bērnu integrāciju sabiedrībā un multiprofesionālu psihiskās veselības aprūpi.

Kopējais hospitalizācijas gadījumu skaits 35, kas ir vienāds ar plānoto 35.

Ambulatorā veselības aprūpe :

Ambulatoro apmeklējumu skaits ir 476 pacienti, kas ir krietni lielāks par plānoto 218 pacientu skaitu (par 118% vairāk). Kā jau minēts, vietējie iedzīvotāji lielu interesi izrāda par fizioterapijas nodarbībām baseinā. Laba sadarbība izveidojusies ar Limbažu novada pašvaldību, kā rezultātā pieaudzis pieprasījums pēc dažādu speciālistu pakalpojumiem.

-Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību raksturo:

Kopējais stacionāro gultu skaits ir 45 gultas, kas atbilst plānotajam un salīdzināmam periodam.

Uzņemšana stacionārā notiek plānveidā, stacionēšana notiek ne vēlāk kā 7 dienas pēc pieteikšanās, pacienti stājas no visas valsts.

Strādājošo 25-40 gadus veco ārstniecības personu īpatsvars no kopējā ārstniecības personu skaita ir 17%, kas neatbilst plānotajam un salīdzināmam periodam.

Praktizējošo ārstu un praktizējošo māsu skaita attiecība (ārstu skaits/māsu skaits) sastāda 2/10.

Vidējais gaidīšanas laiks uz valsts apmaksāto ambulatoro speciālista – fizioterapeita konsultāciju ir 10 dienas un ilgāk. Gaidīšanas laiks, salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu palielinājies, kas saistīts ar valsts apmaksāto pakalpojumu skaitu samazināšanu 2023. gadā.

Ārstniecības personu īpatsvars, kas veic virsstundu darbu, no kopējā ārstniecības personu skaita sastāda 70%, kas ir mazāks par plānoto 80 % (par 18% mazāk).

Vidējais nostrādāto virsstundu skaits uz vienu ārstniecības personu, kas attiecīgā periodā veic virsstundu darbu ir 13 virsstundas, plānotām 70 virsstundām. Tas skaidrojams ar pārdomātu darba un atpūtas laika plānošanu.

Ārstēšanas vidējais ilgums ir 80 dienas, kas ir vairāk kā plānotās 70 dienas (par 14% vairāk). Bieži vien tas saistīts ar pacientiem, kam tiek risināti sociāla rakstura (turpmākā dzīvesvieta utt.) jautājumi.

Vidējais gultu noslogojums pārskata periodā ir 49%, kas ir mazāk par plānoto 56%. Saistīts ar izsludināto karantīnu 2023. gada sākumā, kā rezultātā samazinājās pacientu skaits.

-Slimnīcas stacionārā darbojas psihisko traucējumu pilna apjoma multiprofesionāla rehabilitācija. Medikamentu lietošanas un ārstniecības procesu kontrolei tiek veikti visi nepieciešamie laboratoriskie un instrumentālie izmeklējumi atbilstoši zāļu lietošanas vadlīnijām.

-Šobrīd norit darbs pie jaunu aprīkojumu ierīkošanas rehabilitācijas/pastaigu laukumā. Gatavojas vecās slimnīcas ēkas nojaukšana. Uzsākta tehniskās specifikācijas aktualizācija/pārstrāde iepirkumam par Slimnīcas atsevišķu telpu pārveidošanu/rekonstrukciju par "Drošajām istabām" (izolācijas-novērošanas telpām).

5. Personāla mainība Slimnīcā nav, papildus tālākizglītība ļauj noturēt ārstniecības un aprūpes kvalitāti pienācīgā līmenī. Grūtības pilnībā nokomplektēt ārstniecības personālu ar sertificētiem ārstiem, tomēr uzraudzītie nesertificētie ārsti veic savus pienākumus labā profesionālā līmenī. Pacientu somatisko traucējumu gadījumos Slimnīcai atbalstu sniedz tuvumā praktizējoša ģimenes ārste. Plānots, ka pēc rezidentūras bērnu psihiatrijā pabeigšanas Slimnīcā strādās divi sertificēti bērnu psihiatri, kas plānots šī gada laikā.

6. Slimnīcā pastāvīgi turpinās darbinieku pamata (individuālā) un tālākizglītība. Slimnīcā paralēli rezidentūras programmai Rīgas Stradiņa universitātē notiek ārstu apmācība darba vidē un apstākļos.

7. Slimnīcā pastāvīgi uzlabojas sociālais darbs, sadarbība un komunikācija ar pacientu likumiskajiem pārstāvjiem, sociālajiem dienestiem un bāriņtiesām arī attālināti. Lai aktualizētu un uzlabotu esošo situāciju pacientu un viņu likumisko pārstāvju saskarsmes jautājumos klātienē un neklātienē, sadarbībā ar Tiesībsarga biroju ir pārskatīti un gatavoti *Iekšējās kārtības noteikumi apmeklētājiem* un *Noteikumi pacientu apmeklēšanai, saziņai un pienesumiem*, tā uzlabojot drošību un kvalitāti ārstēšanās un rehabilitācijas procesā.

8. Slimnīcā jānobeidz pilnvērtīgas multiprofesionālas komandas komplektācija ar pastāvīgi strādājošiem sertificētiem ārstiem, kas samazinās riskus attiecībā uz pacientu drošību, ievērojami palielinās kapacitāti un vēl vairāk uzlabos psihiskās veselības aprūpes un ārstēšanas kvalitāti ilgtermiņa pacientiem, veicinot ātrāku psihiskā stāvokļa stabilizāciju un iespējas turpināt aprūpi ārpusstacionāra apstākļos.

Valdes loceklis

A. Kišuro

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU